



Årsredovisning 2024

Bedömning av utfall måluppfyllelse



- Aktiviteter som bidrar till målet
- Analys av resultat och effekter
- Trend nyckeltal

- Fyra nivåer:
 - icke godtagbar
 - godtagbar
 - god
 - mycket god



Sammantagen bedömning mål 2024



Utvecklande skola – förskola och grundskola

Så här är vi med och bidrar till målet:

- Närvaro - tidiga samordnade insatser
- Samverkan med socialtjänsten
- Utveckling av undervisningen
- Tydliggjort systematiskt kvalitetsarbete - framgångsfaktorer som gynnar lärandet

Exempel på effekter vi har uppnått:

- Utvecklade lärmiljöer i förskolan
- I årskurs 1 kunde 90 % läsa vid läsårets slut
- Hög måluppfyllelse i svenska åk 3, något lägre i matematik
- Meritvärdet i åk 9 lågt i jämförelse med riket, pojkar låg lägre än flickor. Samma för behörigheten till nationellt gymnasieprogram.



Det här kommer vi arbeta vidare med:

- Trygghet och goda relationer
- Elev-delaktighet
- Fortsatt stärkt elevhälsoarbete
- Dela-kultur
- Utveckling av undervisningen behöver ske genom det systematiska kvalitetsarbetet.



Utvecklande skola – gymnasieskola och musikskola

Exempel på effekter vi har uppnått:

- 86 % av Sundlergymnasiets elever är nöjda med sin skola, tio procentenheter högre än snittet för elever i riket och en ökning med två procentenheter mot föregående mätning.
- Elevernas frånvaro har sjunkit med två procentenheter i jämförelse med 23/24.



Det här kommer vi arbeta vidare med:

- Stärkt elevhälsoarbete
- Arbete med trygghet, trivsel och studiero
- Fokus på frågor kring jämställdhet och relationer.



Hållbar miljö

Så här är vi med och bidrar till målet:

- Hållbarhetsanalyser
- Fordon och transporter – digitala möten, distansarbete, fossilfria fordon, cykel
- Returgården
- Energieffektivisering
- Svanen-märkta byggnader
- Upphandling skolskjuts
- Bassängtäcke simhallen
- Fjärravläsning vattenmätare

Exempel på effekter vi har uppnått:

- Energieffektivisering - snittförbrukning har minskat från 135 Kwh/m² till 128 Kwh/kvm.
- Återbrukade möbler 3 751 tkr, 97,5 ton koldioxid, vilket motsvarar ca 33 bilsars årliga utsläpp
- 98 % svenskt kött
- Gröna lån tack vare Svanen-märkta byggnader

Det här kommer vi arbeta vidare med :

- Läkemedelsautomater och nattkameror
- Sällanprylar – gemensam användning
- Minska matsvinn vid frånvaro
- Utökade kommunikationsinsatser sortering avfall
- Arbete i enlighet med Klimatlöften och Miljöstrategi



Attraktivt boende

Så här är vi med och bidrar till målet:

- Planarbete
- Funktionsstöd arbetar med att möjliggöra boendekarriär.
- Hemtjänst och hemsjukvård möjliggör att kunna ha ett gott liv i den egenvalda bostaden hela livet och kunna bo kvar även på landsbygden.
- Samverkan socialtjänst och Vårgårda Bostäder AB vräkningsförebyggande arbete – möjliggöra att fler kan behålla sitt boende.

Exempel på effekter vi har uppnått:

- Fagrabo Väst, blev klar för granskning - närmare 300 bostäder i blandade former.
- Riktlinjer för bostadsförsörjning och Gång- och cykelplan har antagits.
- Flera individer inom funktionsstöd har gjort boendekarriär.

Det här kommer vi arbeta vidare med :

- Se över framtida strategiska markköp
- Fortsatt arbete med detaljplaner för blandade bostäder
- Uppstart ny översiktsplan

Ansök om bygglov, förhandsbesked eller en anmälningspliktig åtgärd



Du behöver ofta söka lov eller göra en anmälan när du ska bygga, ändra eller riva. Vill du rådfråga våra bygglovshandläggare innan du skickar in ditt ärende så kan du skicka ett mejl till bygg@vargarda.se

På kommunes webbplats finns information att läsa om du undrar något inför ditt ärende; [Bygga nytt, bygga till och bygga om - tryck här](#)

Konkurrenskraftigt näringsliv

Så här är vi med och bidrar till målet:

- Samverkan kommun och näringsliv - arbetssätt som skapar goda resultat, fem principer från verksamheter som lyckas väl
- Arbetsmarknadsenheten arbetar för att Vårgårdabor ska bli anställningsbara
- Vuxenutbildning marknadsför sina utbildningar mer
- Gemensamt arbete för förstärka elförsörjning – 3 F
- Kurs Ung företagsamhet på gymnasiet
- Tillgänglig industrimark för framtida etableringar

Exempel på effekter vi har uppnått:

- Nöjda intressenter (företagare) – 1:a igen!
- Många går vidare till arbete från AME
- Etablerat samarbete kring elförsörjning genom 3F
- 95 nya företag 2024 (77 st 2023)

Det här kommer vi arbeta vidare med:

- Säkerställa tillgång till industrimark
- Fortsatt skapa forum för samarbete inom Vårgårdas näringsliv



Svenskt Näringsliv uppvaktade Vårgårdas kommunledning under onsdagen med nyheten att man behåller titeln som landets främsta näringslivskommun. Bild: Philip Mauritzson

 Denna artikel är endast för prenumeranter.

Vårgårda klamrar sig fast i näringslivstoppen – etta för fjärde gången

Vårgårda • För fjärde året i rad toppar Vårgårda listan över landets bästa näringslivskommuner, efter att ha höjt sig ytterligare ett snäpp. Svenskt Näringslivs regionchef Rudolf Antoni konstaterar att Vårgårda är det "nya Solna".
– Om kommunbussarna förut gick till Solna går de numera till Vårgårda, säger Antoni.

Bild: Philip Mauritzson, Alingsås Tidning



Vårgårda kommun

Social hållbarhet – omsorg och fritid

Så här är vi med och bidrar till målet:

- Öppen förskola för språk och integration
- Arbetat med mänskliga rättigheter inom funktionsstödsverksamhet
- Fokus på meningsfulla aktiviteter inom Vård- och omsorg
- Förhållningssättet Signs of safety
- Lovaktiviteter

Exempel på effekter vi har uppnått:

- Färre skydds- och begränsningsåtgärder
- Fler aktiviteter på Vårgården och Kullingshemmet
- Meningsfull fritid för fler barn- och unga
- Mer nöjda brukare inom hemtjänsten

Det här kommer vi arbeta vidare med:

- Digitalisering
- En mer öppen och tillgänglig socialtjänst utifrån ny lagstiftning
- Differentiering av arbetsuppgifter inom vård- och omsorg



Kultur och arbetssätt



Så här är vi med och bidrar till målet:

- Gemensam riktning och helhetssyn – ledarforum. Uppstart av ledarnätverk.
- Projektet Vilja
- Gemensamma uppföljningar av inriktningsmålen
- Gemensamma fokus för att kunna klara utmaningar som kräver samverkan
- Arbete med ARIUBA kring kompetensförsörjning
- Lönepolicy förändrad utifrån behålla-perspektivet

Exempel på effekter har vi uppnått:

- Förstärkt kommunikation - tydligare intern kommunikation för att skapa känsla av delaktighet och positiv anda
- Kommunövergripande introduktion i november
- Uppvaktning av medarbetare som arbetat 15-25 år
- Bättre resultat medarbetarenkäten
- Minskad personalomsättning

Det här kommer vi arbeta vidare med:

- Skapa delaktighet och möjligheter att påverka arbetet
- Mentorskap och fadderverksamhet
- Perspektivinsamling vision – skapa delaktighet
- Arbete med friskfaktorer

Gemensamma fokus och insatser utifrån målarbete

Social sammanhållning och gemenskap

Gemensam bild
Hur ser det ut om tio år när vi arbetat tillsammans kring våra gemensamma prioriteringar?
Utgått från Vårgårdabornas perspektiv

Mötesplatser

Mötesplatser för Vårgårdabor med olika bakgrund och över generationsgränserna som skapar gemenskap, engagemang och delaktighet bl.a. genom förenings- och kulturliv.

Möjlighet att påverka framtiden

Vårgårdaborna är i egen försörjning och kan påverka sin framtid.

Ett Vårgårda

Gods och likvärdiga levnads- och boendevillkor i hela Vårgårda.

Tillit och förtroende för kommunens verksamhet

Vårgårdaborna har tillit till och förtroende för samtliga kommunala verksamheter.

Tillit till den egna förmågan och omgivningen

Vårgårdaborna har tillit till sin egen förmåga och omgivningen för att kunna vara delaktiga och delta aktivt och påverka samhället.

Vi kan påverka det vi vill ska hända!



God start i livet med goda uppväxtvillkor

Gemensam bild
Hur ser det ut om tio år när vi arbetat tillsammans kring våra gemensamma prioriteringar?
Utgått från Vårgårdabornas perspektiv

God start i livet

Alla barn och unga i Vårgårda får en god start i livet genom att växa upp med stödjande vuxna i sin närhet som stärker barn och ungas hälsa och livsvillkor. Barn och unga ska inte behöva möta våld under sin uppväxt.

Tillit till den egna förmågan och omgivningen

Barn och unga har tillit till sin egen förmåga och omgivningen för att kunna vara delaktiga och delta aktivt och påverka samhället.

Möjlighet att påverka sin framtid

Alla elever är trygga och trivs i skolan. Barn och unga känner hopp och valmöjligheter för framtiden.

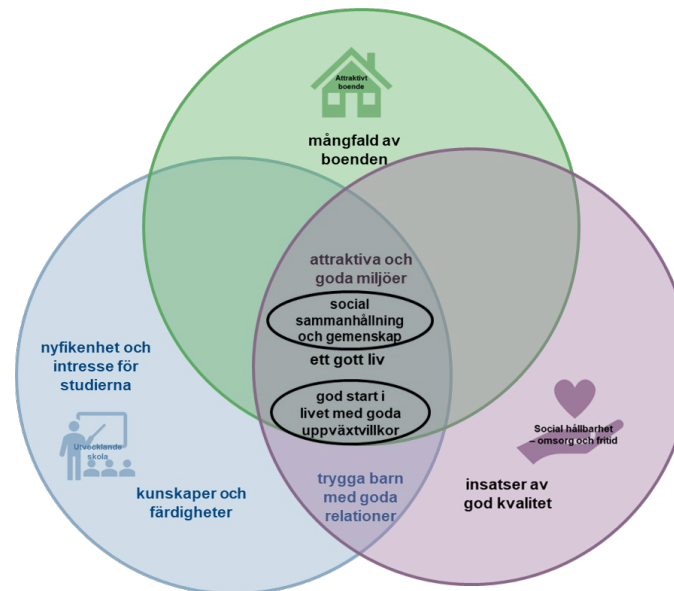
Meningsfull fritid

Alla barn och unga har en meningsfull fritid där det finns likvärdiga möjligheter att delta i fritids- och kulturaktiviteter.

God hälsa

Alla barn och unga upplever god hälsa och känner sig värdefulla.

Vi kan påverka det vi vill ska hända!



Sammantagen bedömning mål 2024



Hållbar miljö

god



Attraktivt boende

godtagbar



Utvecklande skola

icke godtagbar



Social hållbarhet - omsorg och fritid

godtagbar



Konkurrenskraftigt näringsliv

god



Hållbar ekonomi och finansiering

icke godtagbar






Kultur och arbetsätt

god



Hållbar ekonomi och finansiering

| Nyckeltal för inriktningsmålet | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Trend |
|--|-------|------|------|------|------|---|
| Ekonomiskt resultatet (%) i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. | 3,3 | 4,1 | 4,5 | 0,7 | 0,1 |  |
| Soliditet (eget kapital i förhållande till balansomslutning) | 37,2 | 40,4 | 39,3 | 37,2 | 34,7 |  |
| Självfinansieringsgrad | 129,6 | 90,4 | 76,9 | 43,5 | 33,6 |  |





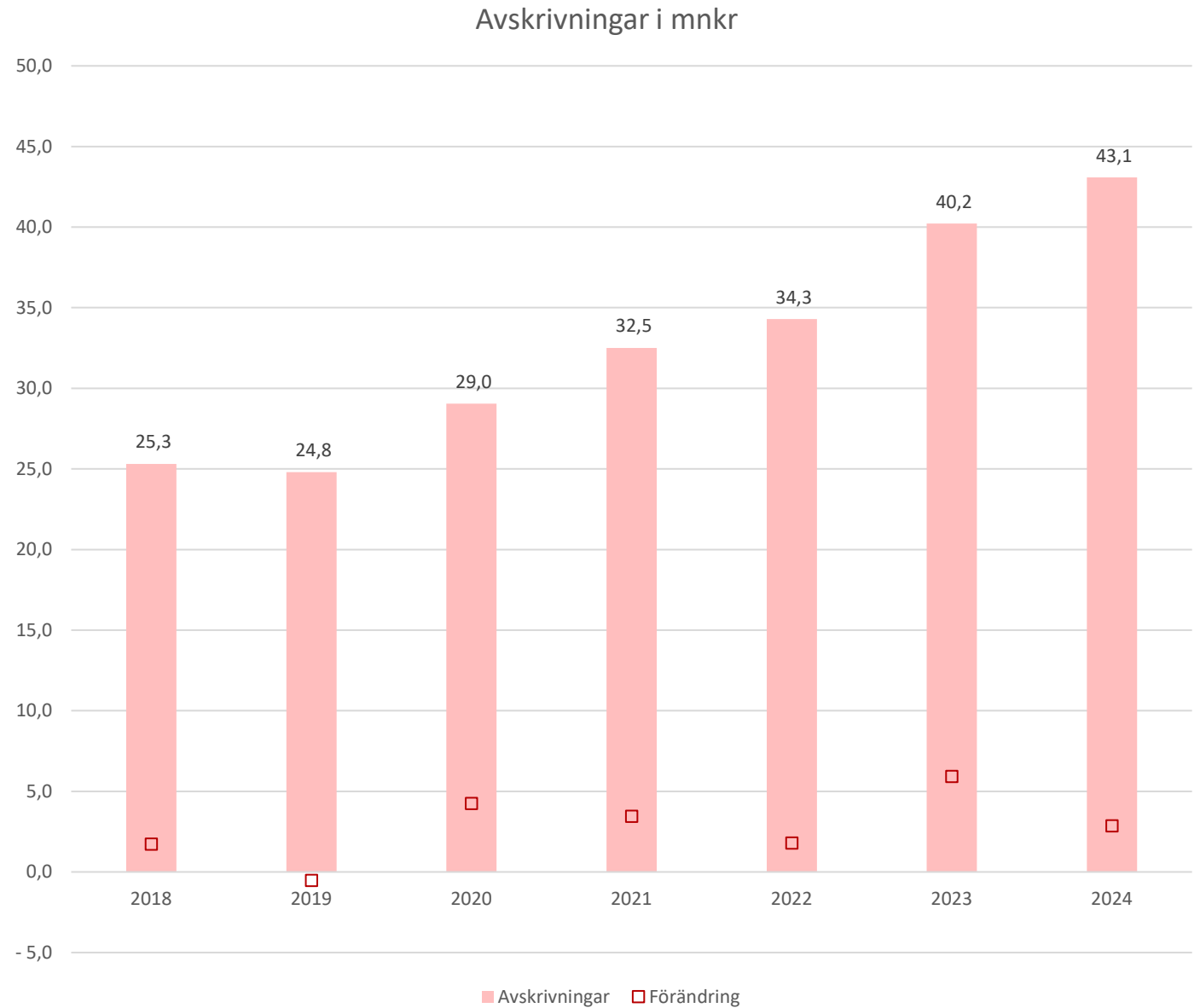
Investeringar

- 130,5 mnkr
- Kesberget förskola
- Musikskola
- VA
- Projektering nytt SÄBO
- Underhåll



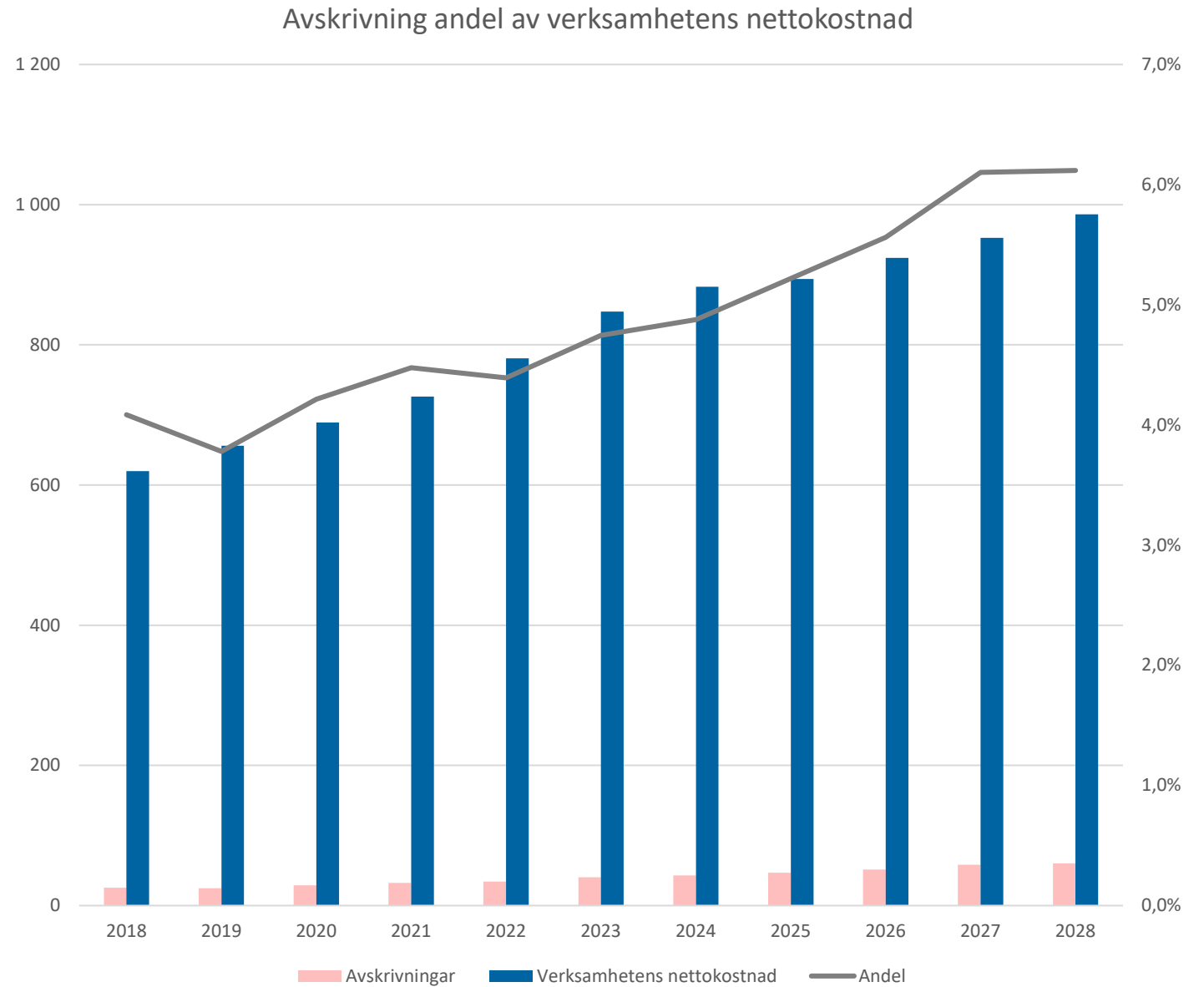
Avskrivningar

- 43,1 mnkr i kostnader för avskrivningar
- Ökar med 2,9 mnkr (7,1%)



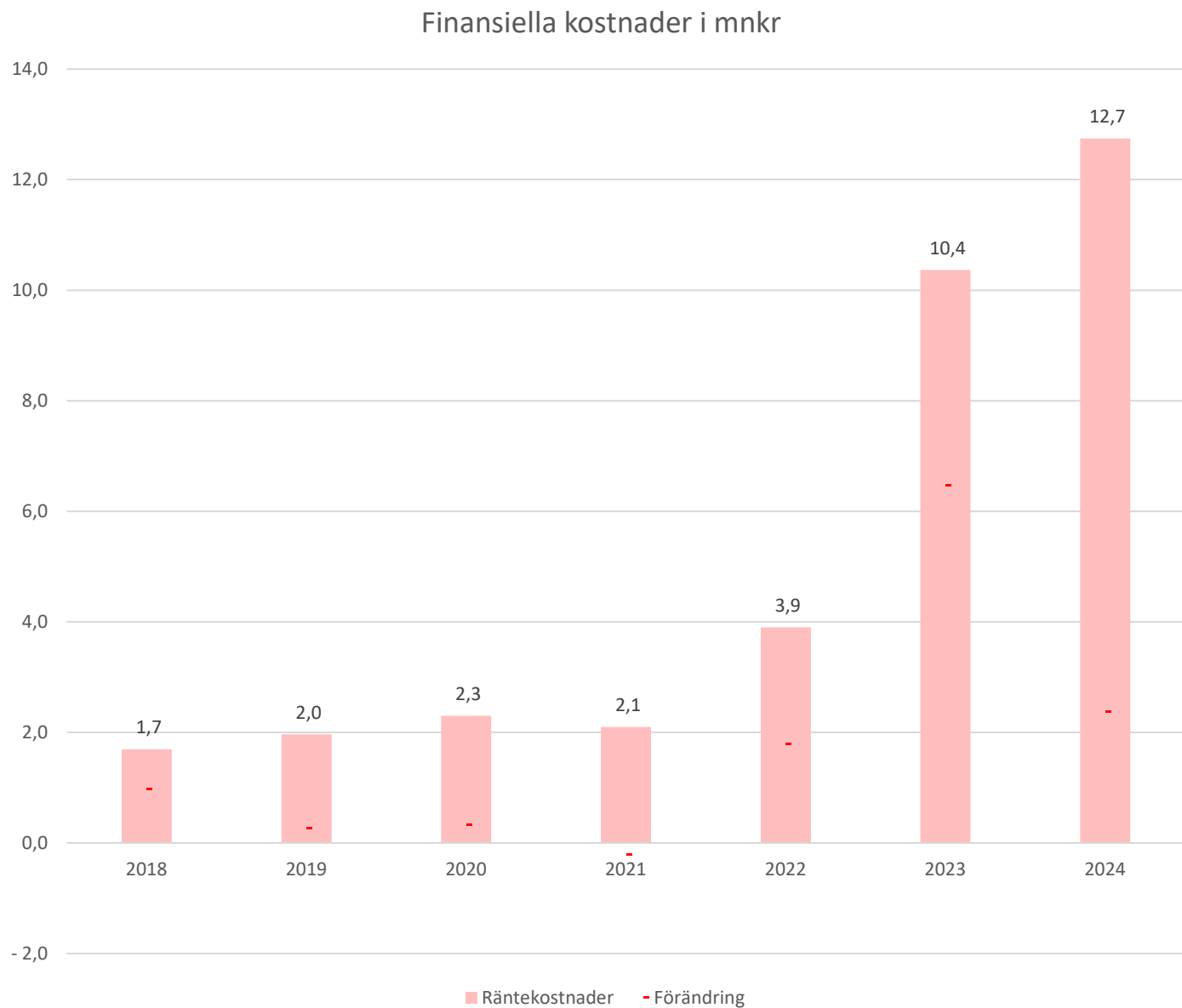
Avskrivningar

- 43,1 mnkr i kostnader för avskrivningar
- Ökar med 2,9 mnkr (7,1%)
- Större andelen av verksamhetens nettokostnader



Räntor

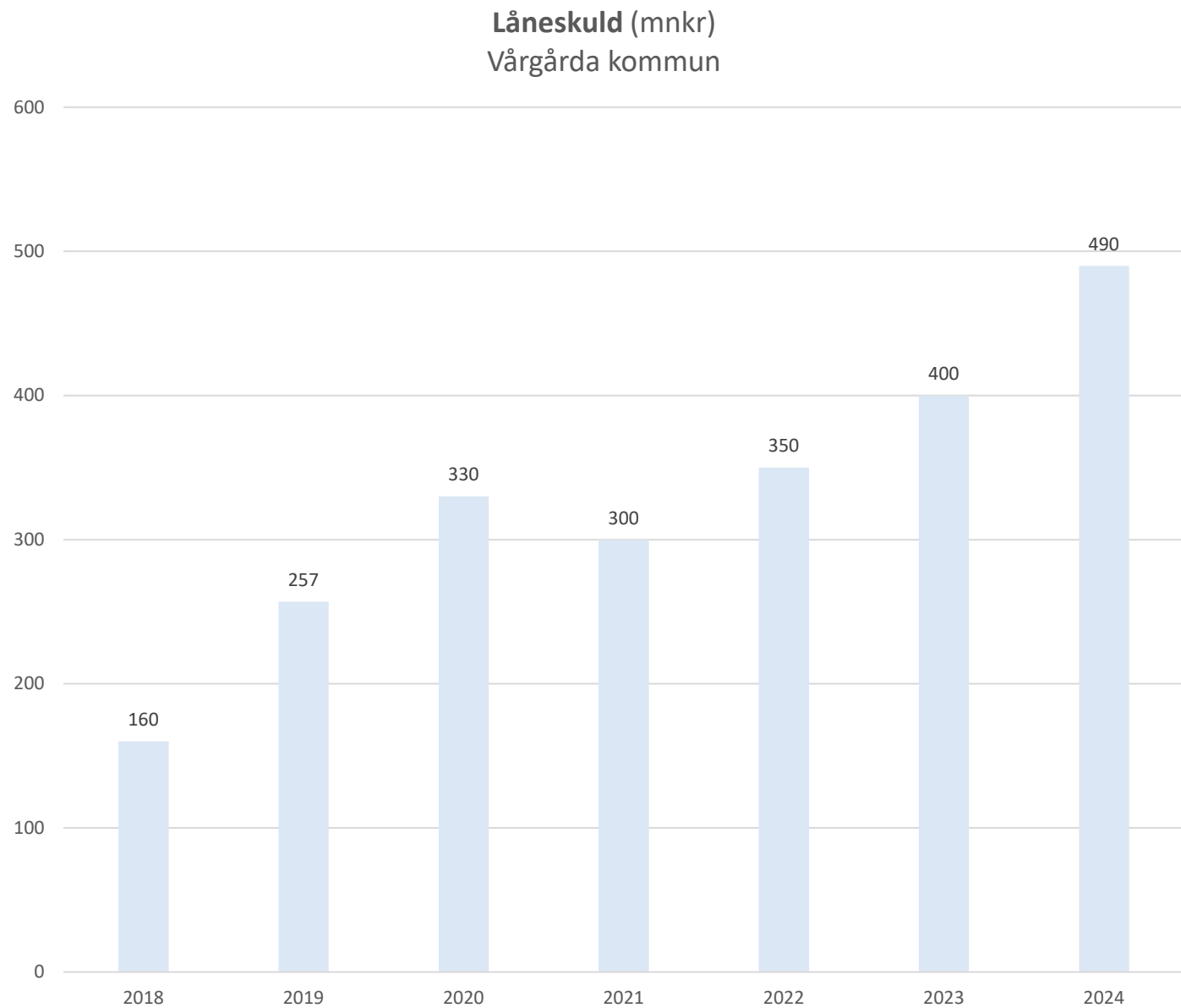
- 12,7 mnkr för finansiella kostnader
- Ökar med 2,3 mnkr
- Högre ränta samt större lånevolym





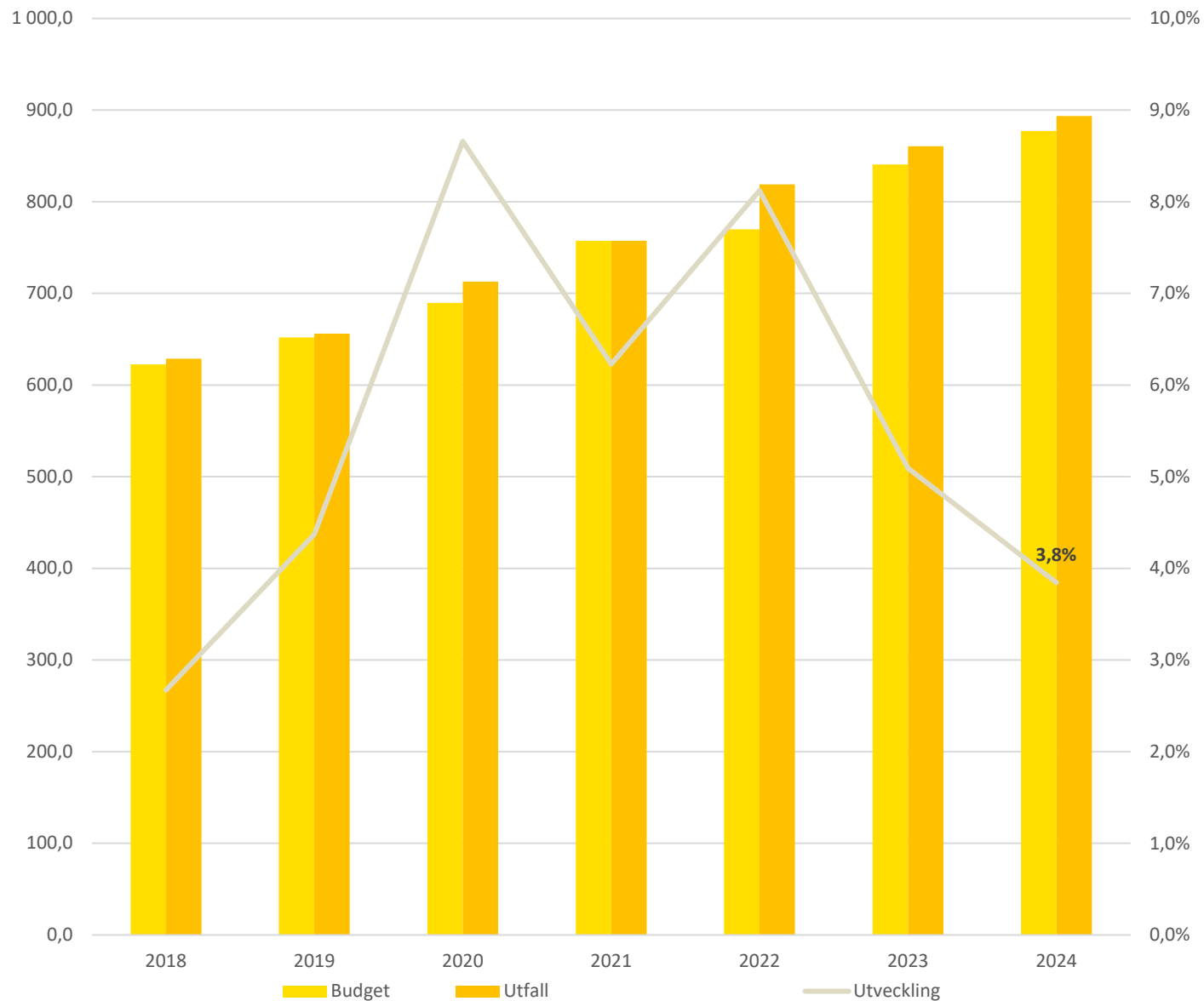
Låneskuld

- 90 mnkr i nya lån för Vårgårda kommun
- Koncernen har 849 mnkr i lån



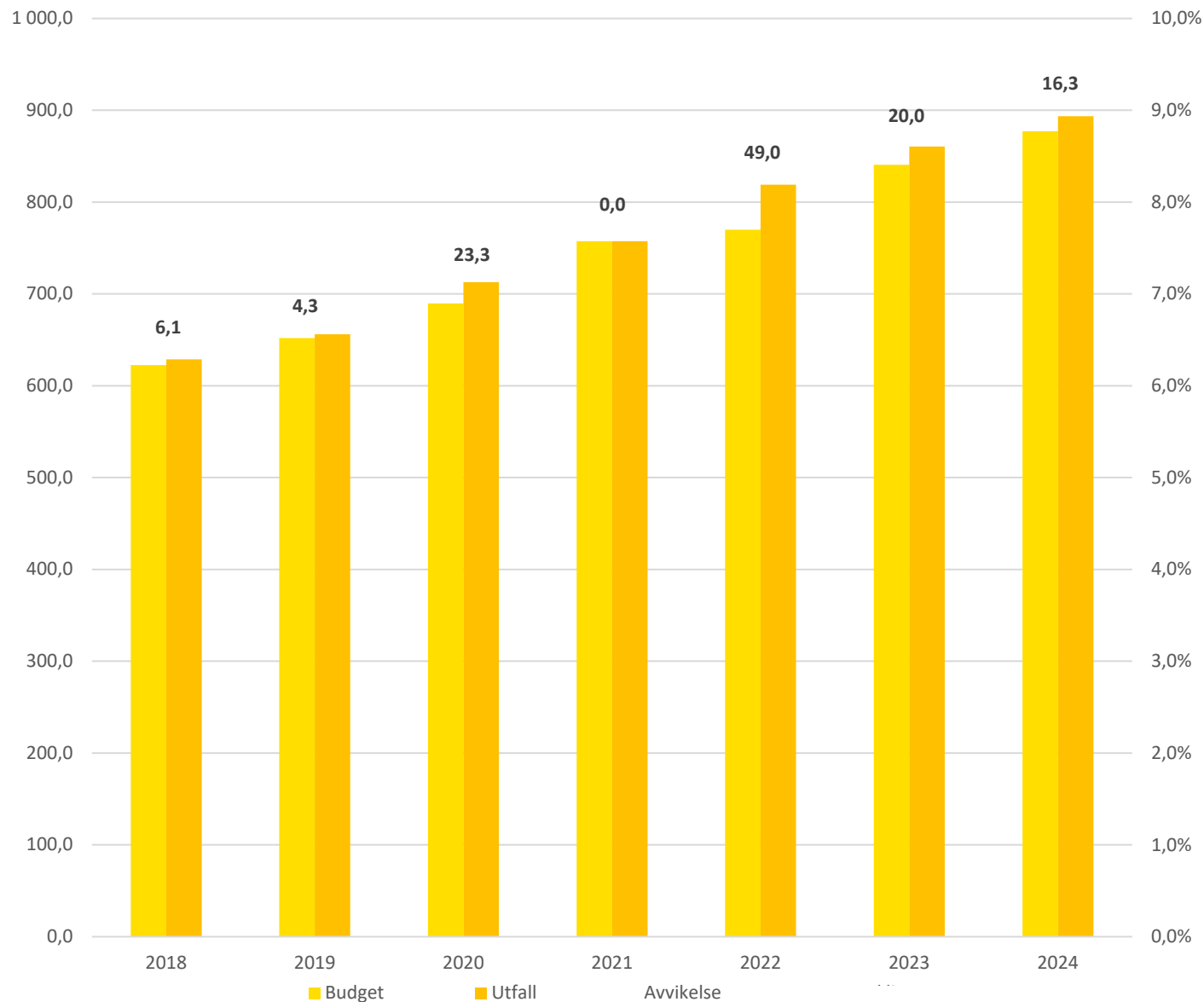
Skatteintäkter & Generella bidrag

- Ökning av intäkter
- 3,8% ökning 2024



Skatteintäkter & Generella bidrag

- Ökning av intäkter
- 3,8% ökning 2024
- 16,3 mnkr mer i intäkter än budget 2024



Kommunbidrag

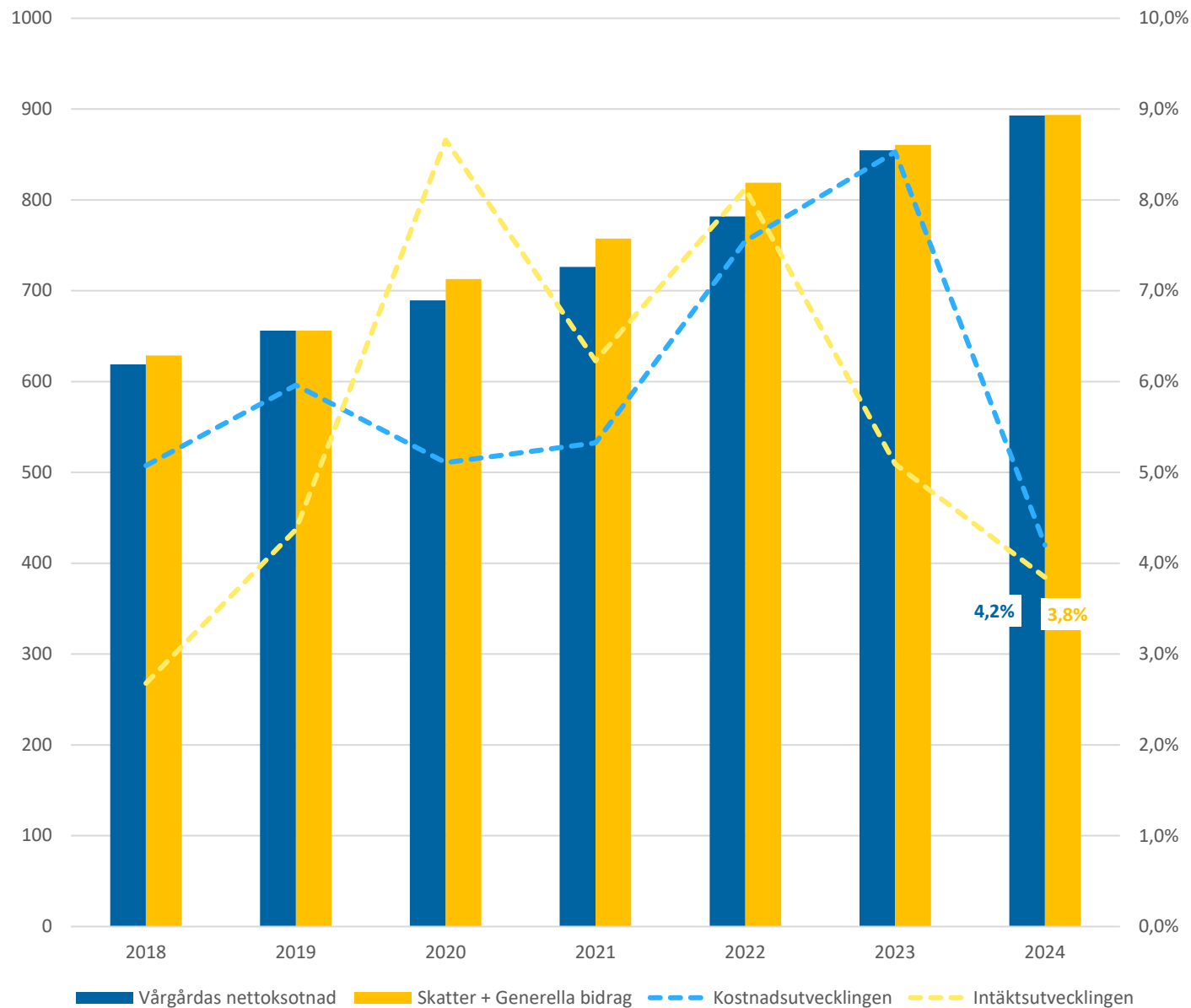
- Tabellen visar mnkr
- Störst avvikelser inom
Förskola/grundskola
Vård och Omsorg

| | Budget 2024 | Utfall 2024 | Avvikelse 2024 |
|------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| Politisk verksamhet | 9 | 10 | -0 |
| Kommunövergripande | 25 | 26 | -1 |
| Personal/Ekonomi | 17 | 17 | 0 |
| IT | 10 | 11 | -1 |
| Kommunledningskontoret | 19 | 19 | 0 |
| Kultur och Fritid | 23 | 23 | 0 |
| Förskola/Grundskola | 340 | 350 | -10 |
| Gymnasie/Musikskola | 73 | 72 | 1 |
| Samhällsbyggnad | 30 | 28 | 1 |
| Socialtjänst | 144 | 141 | 3 |
| Vård och omsorg | 177 | 189 | -13 |
| Finansiering | 4 | - | 4 |
| Summa | 870 | 885 | -16 |






Resultat

- När den blå linjen är över den gula linjen ökar kostnaderna i snabbare takt än intäkterna
- Kostnadsutvecklingen 2024 = 4,2%
- Intäktsutvecklingen 2024 = 3,8%
- 0,7 mnkr i resultat 2024



Hållbar ekonomi och finansiering

| Nyckeltal för inriktningsmålet | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Trend |
|--|-------|------|------|------|------|---|
| Ekonomiskt resultatet (%) i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. | 3,3 | 4,1 | 4,5 | 0,7 | 0,1 |  |
| Soliditet (eget kapital i förhållande till balansomslutning) | 37,2 | 40,4 | 39,3 | 37,2 | 34,7 |  |
| Självfinansieringsgrad | 129,6 | 90,4 | 76,9 | 43,5 | 33,6 |  |



Resultat 2024

- 104 kommuner hade underskott 2024
- Av dessa hade 53 kommuner även underskott 2023
- 87 kommuner har RUR, varav 66 stycken tillräckligt för att täcka underskottet

Årets resultat kr/inv
290 kommuner

